

	Umsetzung noch nicht begonnen		Umsetzung noch nicht begonnen
	Massnahme nicht durchführbar / abgebrochen		Massnahme nicht durchführbar / abgebrochen
	Umsetzung begonnen, Schwierigkeiten		Umsetzung begonnen, Schwierigkeiten
	Umsetzung auf Kurs 33%		Umsetzung auf Kurs 33%
	Umsetzung auf Kurs 66%		Umsetzung auf Kurs 66%
	Umsetzung erfolgreich abgeschlossen		Umsetzung erfolgreich abgeschlossen

NE-Dim	NE Bereich	LB-Nr	Leitbildziel	LZ-Nr	Legislaturziel	M-Nr	Massnahme	Status Ende 2018	Bemerkungen	Status Ende 2020	Bemerkungen
Umwelt	Natur und Landschaft	1	Die naturnahen Lebensräume sind ökologisch vernetzt und bleiben erhalten	1-1	Hochwertige Landschaftsräume sind verträglich erschlossen	1-1-1	Sicherung der Wegverbindung Wehrliu - Muribad		Im Jan/Feb. 2018 wurden temporäre Massnahmen für die Ufersicherung durch den Kanton umgesetzt. Diese sind für 5 Jahre ausgelegt. Das weitere Vorgehen für den Zeitraum nach 2022 muss noch bestimmt werden.		Die Sicherung der Wegverbindung wird über die Überarbeitung des Nutzungsplanes "Uferschutzplan" erfolgen. Das externe Mandat für die Erarbeitung des Uferschutzplanes ist vergeben und das Projekt gestartet.
Umwelt	Natur und Landschaft	2	Die Naherholungsgebiete bleiben erhalten und werden gepflegt	2-1	Landschaftsrichtplan und Siedlungsräume sind im Einklang	2-1-1	Erstellen des Freiraumkonzepts		Das Freiraumkonzept wurde vom Gemeinderat am 14.5.2018 genehmigt.		Freiraumkonzept als Basis für Einbezug in die Überarbeitung Landschaftsrichtplan. Überarbeitung Landschaftsrichtplan wurde 2020 gestartet, externes Mandat vergeben.
Umwelt	Luft und Lärm	3	Die Belastung durch Auto-, Bahn-, und Luftverkehr liegt unter den gesetzlichen Grenzwerten								Luftschadstoffe: Messungen durch Kanton erfolgen laufend. Publikation unter: https://luftqualitaet.ch/messdaten Lärm: Aktuell alle Lärmsanierungen entlang Gemeindestrassen abgeschlossen.
Umwelt	Energie	4	Der Energieverbrauch pro Kopf entspricht den kantonalen Vorgaben.	4-1	Der Verbrauch an fossilen Energieträgern ist reduziert	4-1-1	Energetische Sanierung der Gemeindeliegenschaften gemäss Liegenschaftsstrategie und Investitionsplan		Angegangene Projekte entsprechen der Zielsetzung, sind jedoch in ihrem Verlauf stark von anderen Umständen abhängig;		Daueraufgabe; wird jeweils in laufenden Projekten geprüft und nach Möglichkeit umgesetzt. Der Biogasanteil bei Gasheizungen beträgt seit 1.1.2020 50%.
Umwelt	Energie	4	Der Energieverbrauch pro Kopf entspricht den kantonalen Vorgaben.	4-1	Der Verbrauch an fossilen Energieträgern ist reduziert	4-1-2	Prüfung Anreizsystem zur Reduktion fossiler Energie im Verkehr (CO2-Kompensation)		Soweit die Verwaltung betreffend, wurde ein Mobilitätsmanagement im August 2017 eingeführt (Förderung öV-Benützung)		Verwaltungsintern ist Mobilitätsmanagement mit Anreizsystem (Gutschein 50.- bis 165.- je nach Pensum) erfolgreich umgesetzt. Mobility Pricing: Interesse an Teilnahme beim ASTRA angemeldet. Die Gemeinde hat mit Publibike einen Vertrag für zwei Ausleihstationen abgeschlossen. Diese werden Ende 2020 / Anfang 2021 realisiert.
Umwelt	Energie	5	Der Anteil erneuerbarer Energien zur Erzeugung von Wärme und Strom entspricht den kantonalen Vorgaben.								Wärme: die Ölheizungen nehmen zwar stetig ab, doch der Anteil an der Wärmeerzeugung (Wohnen) ist mit 53% noch relativ hoch. Seit Anfang 2020 gibt es ein kommunales Förderprogramm zum Ölheizungsersatz. Der Anteil erneuerbare Energie im Bereich Wärme beträgt ca. 10%. Strom: der Anteil Stromproduktion aus PV ist mit 0.16kWp/EW im Vergleich zum Schweizer Durchschnitt (0.33kWp/EW) nach wie vor eher gering.
Umwelt	Energie	6	Lokal vorhandene erneuerbare Energien werden effizient genutzt.								gbm Auf dem Siloah-Areal wurde eine ZEV gegründet mit Aarhus, Nathali, Alenia NA9, Siloah AG und EVS AG (2019) Auf dem Alenia Neubau, Worbstrasse wurde eine zusätzliche PV-Anlage installiert für den Energieverbrauch Alenia.
Umwelt	Energie	7	Die Gemeinde handelt bezüglich Energieeffizienz vorbildlich	7-1	Der Zielerfüllungsgrad der umgesetzten oder beschlossenen Massnahmen im Rahmen des Energiestadt-Labels erreicht mindestens 60%	7-1-1	Re-Zertifizierung des Energiestadt-Labels		Kommunikationskonzept liegt im Entwurf vor - Mobilität: Ladestationen und Einführung Publibike werden geprüft - Umsetzung Energierichtplan: Planungen für Wärmeverbände Horbern und Gemeindehaus sind in Planung.		Rezertifizierung mit sehr gutem Resultat erfolgreich geglückt.
Umwelt	Energie	7	Die Gemeinde handelt bezüglich Energieeffizienz vorbildlich	7-1	Der Zielerfüllungsgrad der umgesetzten oder beschlossenen Massnahmen im Rahmen des Energiestadt-Labels erreicht mindestens 60%	7-1-2	Weiterentwicklung der Wärmeverbände		Die personellen Ressourcen wurden eingestellt. Die Projektgrundlagen werden erarbeitet. Erste Projekte wurden umgesetzt.		gbm Mit Leiter Energie Wärme, Leiter Finanzen und einer Assistenz wurden die personellen Ressourcen für Fernwärme Rollout beschafft. Die ersten Fernwärmeanschlüssen konnten bereits realisiert werden (Kirche Muri, Feuerwehr Muri).
Umwelt	Energie	7	Die Gemeinde handelt bezüglich Energieeffizienz vorbildlich	7-2	Die Zukunft der Gasversorgung Muri ist geklärt	7-2-1	Erstellen eines Gas- und Energiekonzepts		Im Febuarar 2019 wird eine Projektgruppe definiert für die Erarbeitung der Energie-Gasstrategie gbm. Ziel: gbm verfügt Nov. 2019 über eine Energie- und Gasstrategie		gbm Mit Hannes Treier, Martin Jaisli, Martin Brätscher (VRP FW-Marzili), Beat Nussbaumer (Eicher + Pauli), André Schneider, René Calame wurde eine Arbeitsgruppe ins Leben gerufen für die Erarbeitung der Energie und Gasstrategie der gbm. Die Energie und Gasstrategie wurde vom VR-gbm genehmigt und vom GR zustimmend zur Kenntnis genommen.
Umwelt	Energie	7	Die Gemeinde handelt bezüglich Energieeffizienz vorbildlich	7-3	Die öffentliche Beleuchtung wird effizient bewirtschaftet	7-3-1	Erstellen eines Beleuchtungskonzepts und Erhaltungs-Managements ("Plan Lumière")		Grundlagebeschaffung durch BKW wurde beauftragt		Plan mit Beleuchtungsklassen / nach Strassenkategorie liegt vor.
Umwelt	Rohstoffe	8	Die Gesamtabfallmenge ist tief.	8-1	Die effiziente Abfallentsorgung ist sichergestellt	8-1-1	Erstellen des Abfallkonzeptes		Für die kommunale Sammelstelle wurde mit dem GRB vom 25. Juni 2018 das mittelfristige Vorgehen bestimmt.		Mit der Neuvergabe der Abfalllogistik auf Anfang 2021 wurde auch der level of service der Abfallentsorgung in der Gemeinde besprochen und durch den Gemeinderat bestimmt.
Umwelt	Rohstoffe	9	Die Recycling- und Separatsammelquote ist hoch.								Die Recyclingquote ist mit rund 54% (2019) hoch und entspricht dem Schweizer Durchschnitt; dies u.a. dank dem hohen Dienstleistungsniveau der Holsammlung.
Umwelt	Wasser und Boden	10	Die natürlichen Gewässer sind unverbaut.								Mit dem Think Tank Löschenbach wurde ein Massnahmekatalog für die Verbesserung der Wasserführung (bezüglich Wassermenge) am Löschenbach erarbeitet.

NE-Dim	NE Bereich	LB-Nr	Leitbildziel	LZ-Nr	Legislativziel	M-Nr	Massnahme	Status Ende 2018	Bemerkungen	Status Ende 2020	Bemerkungen
Umwelt	Wasser und Boden	11	Das gemeindeeigene Trinkwasser weist eine hohe Qualität auf.	11-1	Die Trinkwasserversorgung der Gemeinde ist sowohl quantitativ als auch qualitativ sicher und wird mittels Zweiteinspeisung (Ringlösung) weiterentwickelt	11-1-1	Weiterentwicklung einer Verbundlösung im Bereich der Wasserbeschaffung		Die Verhandlungen mit dem WVRB sind im Gange Der politische Entscheidungsprozess wird vorbereitet		Beitritt zum WVRB per 01.01.2020
Umwelt	Wasser und Boden	12	Das Bauland ist gut genutzt und entspricht dem Wachstumsbedarf der Gemeinde.								
Wirtschaft	Einkommen	13	Das durchschnittliche Einkommen ist hoch.								
Wirtschaft	Einkommen	14	Es gibt genügend Wohnraum, darunter auch solchen, der für mittlere Einkommen bezahlbar ist.								
Wirtschaft	Arbeitsmarkt und Wirtschaft	15	Muri ist wirtschaftsfreundlich und zieht Unternehmen mit hoher Wertschöpfung an.	15-1	Der Kontakt zu Gewerbe und Wirtschaft ist verbessert	15-1-1	Regelmässiger Austausch mit Betrieben		Es finden regelmässige Gespräche und Kontaktnahmen mit Gewerbe- und Dienstleistungsbetrieben sowie ein Austausch mit dem Gewerbeverein statt		
Wirtschaft	Arbeitsmarkt und Wirtschaft	16	Das Angebot an Arbeits- und Ausbildungsplätzen ist gross, vielfältig und attraktiv								
Wirtschaft	Finanzen	17	Die Steueranlage der Gemeinde gehört im kantonalen Vergleich zu den tiefsten.								
Wirtschaft	Finanzen	18	Die Finanzkennzahlen entsprechen den Vorgaben.	18-1	Die Gemeinde setzt eine nachhaltige Finanzpolitik mit folgenden Zielwerten um: Schuldenobergrenze \leq 50 Mio., Bilanzüberschuss \geq 3 Steuerzehntel	18-1-1	Einhalten einer strikten Budget- und Ausgabendisziplin				
Wirtschaft	Finanzen	18	Die Finanzkennzahlen entsprechen den Vorgaben.	18-1	Die Gemeinde setzt eine nachhaltige Finanzpolitik mit folgenden Zielwerten um: Schuldenobergrenze \leq 50 Mio., Bilanzüberschuss \geq 3 Steuerzehntel	18-1-2	Anwenden einer rollenden Finanzplanung				
Wirtschaft	Finanzen	18	Die Finanzkennzahlen entsprechen den Vorgaben.	18-1	Die Gemeinde setzt eine nachhaltige Finanzpolitik mit folgenden Zielwerten um: Schuldenobergrenze \leq 50 Mio., Bilanzüberschuss \geq 3 Steuerzehntel	18-1-3	Gezielte und massvolle Investitionspolitik		Geschäft/Thematik ist zurzeit bei der FIKO in Bearbeitung		
Wirtschaft	Finanzen	18	Die Finanzkennzahlen entsprechen den Vorgaben.	18-1	Die Gemeinde setzt eine nachhaltige Finanzpolitik mit folgenden Zielwerten um: Schuldenobergrenze \leq 50 Mio., Bilanzüberschuss \geq 3 Steuerzehntel	18-1-4	Aktive Begleitung der Arbeitgeber-Delegation im Stiftungsrat der Pensionskasse				Beitritt zur PK Previs per 1.1.2021
Wirtschaft	Finanzen	18	Die Finanzkennzahlen entsprechen den Vorgaben.	18-1	Die Gemeinde setzt eine nachhaltige Finanzpolitik mit folgenden Zielwerten um: Schuldenobergrenze \leq 50 Mio., Bilanzüberschuss \geq 3 Steuerzehntel	18-1-5	Proaktives Lobbying "im Verbund der Leuchtturmgemeinden" für einen vernünftigen Finanzausgleich				Stellt einen dauerhafter Prozess dar, wo konkrete Zielerreichungen schwierig sind.
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-1	Budgetierte Liegenschaftsinvestitionen werden zu mindestens 80% realisiert	19-1-1	Überarbeitung des strategischen Liegenschaftsunterhalts mit Neubewertung der Bausubstanz		Daueraufgabe; aufgestockte Personalressourcen entfalten erst jetzt volle Produktivität		Ressourcenoptimierung resp. Anpassung der Ressourcenverteilung für den Bereich Hochbau wurde innerhalb der Abteilung H+P vorgenommen. Strategische, grössere Projekte gemäss Investitionsplan sind am Laufen oder wurden gestartet
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-2	Der langfristige Investitionsbedarf für die Erhaltung der Strassen ist bekannt	19-2-1	Definition des Anspruchsniveaus = Level of Service (LOS)		Entwurf Erhaltungsmanagement Strassen ist erarbeitet Zustandsaufnahmen aller Strassen wurden im Sommer 2018 durchgeführt		Strategiepapier durch GR im 2021 zu verabschieden. Nächste Zustandsaufnahme 2023.
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-2	Der langfristige Investitionsbedarf für die Erhaltung der Strassen ist bekannt	19-2-2	Erhaltungsstrategie erarbeiten (Ersatz Road Management RM)		Entwurf Erhaltungsmanagement Strassen ist erarbeitet Zustandsaufnahmen aller Strassen wurden im Sommer 2018 durchgeführt		Strategiepapier durch GR im 2021 zu verabschieden. Nächste Zustandsaufnahme 2023.
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-2	Der langfristige Investitionsbedarf für die Erhaltung der Strassen ist bekannt	19-2-3	Massnahmenprogramm und Finanzbedarf ausweisen		Entwurf Erhaltungsmanagement Strassen ist erarbeitet Zustandsaufnahmen aller Strassen wurden im Sommer 2018 durchgeführt		Strategiepapier durch GR im 2021 zu verabschieden. Nächste Zustandsaufnahme 2023.
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-3	Das Synergiepotenzial zwischen Bärtschihus und Mattenhofsaal ist bekannt und wird optimal genutzt	19-3-1	Analyse des Synergiepotenzials zwischen Bärtschihus und Mattenhofsaal				Per 1. Januar 2020 wurde zwischen der Gemeinde und der Bärtschihusgenossenschaft ein neuer Leistungsvertrag abgeschlossen. Das Parlament hat diesem Vertrag vorgängig zugestimmt. Die Genossenschaft Bärtschihus hat in den vergangenen Jahren die notwendigen Schritte zu einer Professionalisierung des Betriebs unternommen, ein neues Betriebskonzept erstellt und dabei auch das Synergiepotenzial mit dem Mattenhofsaal überprüft.
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-4	Das Immobilien Portfolio ist aktiv bewirtschaftet	19-4-1	Gesamtsanierung Sportzentrum Füllerich und Aarebad				SZ Füllerich: Gesamtsanierung inkl. Kreditabrechnung im Frühjahr 2016 abgeschlossen, Sanierung Aussenanlagen soweit erfolgt (bis auf Abnahme Rasenplatz). Kreditabrechnung Frühjahr 2021. Aarebad: Sanierung Leitungssystem für Badewasser inkl. Kreditabrechnung erfolgt
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-4	Das Immobilien Portfolio ist aktiv bewirtschaftet	19-4-2	Erfassung und Bewertung der Liegenschaften nach gängigen Kennwerten und Kriterien		Daueraufgabe; Standards weitgehend etabliert		Daueraufgabe; Standards werden angewendet.
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-4	Das Immobilien Portfolio ist aktiv bewirtschaftet	19-4-3	Aufbau einer Liegenschaftsdatenbank		Angefangen, aber sistiert wegen Einführung GEVER		Grundlagen wurden erarbeitet mittels Excel, jedoch ohne spezielles Software-Programm. Aufbau muss bedarfsweise forciert werden
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-4	Das Immobilien Portfolio ist aktiv bewirtschaftet	19-4-4	Erarbeitung koordinierter Objektstrategien				Bei grösseren Sanierungsprojekten wird jeweils im Rahmen des Projektpflichtenhefts und Gesamtkonzepts die liegenschaftsspezifische Strategie erarbeitet
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-4	Das Immobilien Portfolio ist aktiv bewirtschaftet	19-4-5	Sicherung des langfristigen Schulraumbedarfs		Daueraufgabe; mit Schulraumplanung wesentliche Grundlage vorliegend Umsetzung im Projektrahmen		Der Bedarf an Schul- und Tagesschulraum nimmt schneller zu als baulich bereitgestellt werden kann
Wirtschaft	Infrastruktur	19	Die Gemeindeinfrastruktur entspricht dem Bedarf und weist keinen Sanierungsrückstand auf.	19-4	Das Immobilien Portfolio ist aktiv bewirtschaftet	19-4-6	Alterswohnen in Entwicklungsprojekten an zentraler Lage berücksichtigen		Daueraufgabe; Umsetzung in geeigneten Projekten		Daueraufgabe; wird in grösseren Überbauungen und Projekten jeweils geprüft.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-1	Die Optimierungs- und Kostensenkungsmassnahmen der ASP (Angebots- und Strukturüberprüfung) sind überprüft und entschieden	20-1-1	Positionierung der Villa Mettlen und Musikschule		Initiierung anstehend		Aus Ressourcengründen zurückgestellt

NE-Dim	NE Bereich	LB-Nr	Leitbildziel	LZ-Nr	Legislativziel	M-Nr	Massnahme	Status Ende 2018	Bemerkungen	Status Ende 2020	Bemerkungen
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-1	Die Optimierungs- und Kostensenkungsmassnahmen der ASP (Angebots- und Strukturüberprüfung) sind überprüft und entschieden	20-1-2	Synergiepotenzial von Gemeinde- und Schulbibliotheken		Initiierung anstehend		Die Leiterinnen der Gemeindebibliothek stellen jährlich anlässlich einer Gesamtlehrer* innenkonferenz die Angebote der Bibliothek für die Schulen vor.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-1	Die Optimierungs- und Kostensenkungsmassnahmen der ASP (Angebots- und Strukturüberprüfung) sind überprüft und entschieden	20-1-3	Übersichts- und Angebotsoptimierung von Raum- und Infrastrukturangeboten		Initiierung anstehend		Aus Ressourcengründen zurückgestellt
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-1	Die Optimierungs- und Kostensenkungsmassnahmen der ASP (Angebots- und Strukturüberprüfung) sind überprüft und entschieden	20-1-4	Dienstleistungen der AHV Zweigstelle		Erhebung Publikumsverkehr wurde gemacht, nun folgen Abklärungen mit anderen Stakeholdern		Gespräche mit der Stadt Bern sind erfolgt. Aufgrund Corona erfolgt eine Verzögerung. Abt. Soziales erarbeitet ein Grundlagedokument, um das Geschäft im GR im 2021 zu behandeln
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-2	Informatik-Systeme werden in Verwaltungs- und Kommunikationsprozessen optimal eingesetzt	20-2-1	Optimaler Einsatz der Daten-, Vertrags- und Archiv-Verwaltungssysteme > Geschäftsverwaltungssystem (GEVER)		Projekt gut gestartet: aktuell: Erarbeitung des Ordnungssystems, welches die Grundlage für das DMS und VMS bildet "Go Live" soll im Verlauf des 2019 erfolgen können		Geve: ist mehrheitlich eingeführt und läuft gut; Optimierungen werden im 2021 weiterhin erfolgen. VMS: gestartet, Verträge sind teilweise im VMS erfasst, weitere Erfassung / Projektabschluss für 2021 geplant. SDV: Einführung ab 2021 geplant
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-2	Informatik-Systeme werden in Verwaltungs- und Kommunikationsprozessen optimal eingesetzt	20-2-2	Neugestaltung des Internetauftritts		Geplant ist, 2019 einen technischen Relaunch des Internetauftritts zu vollziehen		Der Totalrelaunch für den Internetauftritt ist für 2021 geplant und budgetiert. Im November 2020 wurde der Online-Schalter und das SBB-Tageskarten-Tool sanft erneuert
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-2	Informatik-Systeme werden in Verwaltungs- und Kommunikationsprozessen optimal eingesetzt	20-2-3	Realisierung des papierlosen Ratsverkehrs		Seit Jahresbeginn können die Parlamentsmitglieder auf die Zustellung der Papierakten verzichten und die Dokumente mittels ZIP-Datei ab der Homepage downloaden		
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-3	Die Zweckbestimmungen von Fonds und Stiftungen sind überprüft und neu definiert	20-3-1	Aktualisierung der Zweckbestimmung und Mittelverwendung, bzw. Mittelentnahme				Aus Ressourcengründen zurückgestellt
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-4	Die Strukturen und Grundlagen im Personalwesen entsprechen den Bedürfnissen	20-4-1	Besetzung der HR-Stelle		Sellenantritt per 1. April 2018		
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-4	Die Strukturen und Grundlagen im Personalwesen entsprechen den Bedürfnissen	20-4-2	Revision des Personalreglements		gestartet; erste Grundlagenentscheide durch Ausschuss für Personalfragen anstehend Ziel: Abschluss Revision per 1.1.2020 oder spätestens 1.1.2021		Eckwerte durch Ausschuss für Personalfragen, Paritätische Kommission sowie Gemeinderat verabschiedet. Es geht aktuell um die Detaillierung von Reglement, Verordnung, Durchführung der Lohnvergleichsanalyse und Überarbeitung des Stellenplans. Ziel der Inkraftsetzung: 1.7.2021.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-4	Die Strukturen und Grundlagen im Personalwesen entsprechen den Bedürfnissen	20-4-3	Aktualisierung des Qualifikations-Systems und Klärung von Kompetenzen und Verantwortlichkeiten		Ein neues Tool wurde im 2018 eingeführt und die grosse Mehrheit hat auch schon nach dem neuen System die Gespräche geführt. Für's 2019 gibt es noch "Feinjustierungen". Klärung von Kompetenzen und Verantwortlichkeiten noch anstehend		Es sind nach wie vor "Feinjustierungen" ausstehend. Im 2021 soll dies mittels Schulung der Gesprächsführenden erfolgen.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-5	Die aktuelle Feuerwehrorganisation ist überprüft	20-5-1			Mit der Berufsfeuerwehr Bern finden aktuell Gespräche betreffend künftiger Zusammenarbeit statt. Primär geht es dabei um die Unterstützung der BF bei Ernstfalleinsätzen. Weitere Formen der Zusammenarbeit werden ebenfalls geprüft.		Mit der Berufsfeuerwehr Bern wurde im Juni 2019 ein Zusammenarbeitsvertrag abgeschlossen. Bei einem Brandalarm während des Tages wird neben der Feuerwehr AMG gleichzeitig auch die BF Bern aufgeboden. Umgekehrt bietet die BF Bern die Feuerwehr AMG auf, wenn der Einsatzort im Osten Berns liegt. Ferner wurde die Firma projektfit GmbH u.a. damit beauftragt, die Leistungen / Prozesse, Zuständigkeiten und Schnittstellen der administrativen Tätigkeiten zu analysieren, sowie Lösungsvarianten für die Abdeckung des Tagesspikendienstes zu erarbeiten. Die Projektarbeiten sind noch im
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-6	Die Polizeipräsenz vor Ort ist gesichert	20-6-1	Die Behörden setzen sich für den Erhalt des Polizeipostens in der Gemeinde proaktiv ein		Umsetzung im Projektrahmen		LOI für Polizeiposten im sanierten Gemeindehaus liegt vor.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-7	Die Organisation der Verwaltung ist optimiert	20-7-1	Erkenntnisse und Massnahmen aus der Arbeitsplatzbewertung werden umgesetzt		laufender Prozess integriert in gemeinderätliches Projekt "Optimierung Organisationsstrukturen" (OOS)		Per 15. August 2020 ist die Gemeindeschreiberei neu organisiert worden: Aufteilung Gemeindeschreiberei (Karin Pulfer) und Zentrale Dienste (Corina Bühler).
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-7	Die Organisation der Verwaltung ist optimiert	20-7-2	Prüfung der Ressorts im Hinblick auf die Schnittstellen zur Verwaltung		Projekt OOS gemeinderatsintern vorgespurt im 2019 erfolgt "Spiegelung" mit dem Verwaltungskader		Die Arbeiten sind im Jahr 2020 abgeschlossen worden.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-8	Die Eignerstrategie für die Tochtergesellschaft gbm ist erstellt	20-8-1	Klärung von strategischer Positionierung, Struktur und Angebot der Gemeindebetriebe Muri		Wurde 2018 abgeschlossen		
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-9	Die Gemeindeordnung - unsere Verfassung - entspricht den heutigen, gesellschaftlichen Anforderungen	20-9-1	Durchführung einer Teil- oder Totalrevision		Nach Abschluss des Projekts OOS wird das Projekt Teil- oder Totalrevision der Gemeindeordnung (GO) in Angriff genommen		Die Teil- oder Totalrevision konnte bis anhin nicht in Angriff genommen werden. Geplant ab 2021.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-9	Die Gemeindeordnung - unsere Verfassung - entspricht den heutigen, gesellschaftlichen Anforderungen	20-9-2	Klärung der parlamentarischen Instrumente, Finanzkompetenzen, Organe u.a.m.		Die Prüfung erfolgt im Rahmen der Teil- oder Totalrevision der GO		Das Projekt muss im Anschluss an die Teil- oder Totalrevision der GO in Angriff genommen werden
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-10	Die Anforderungen an eine zeitgemässe Gemeindeverwaltung sind definiert	20-10-1	Erstellen eines kundenorientierten Betriebskonzepts				Die verwaltungsinternen Abläufe werden laufend optimiert.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-10	Die Anforderungen an eine zeitgemässe Gemeindeverwaltung sind definiert	20-10-2	Erstellen eines bedarfsgerechten Raumprogramms				Raumprogramm für saniertes Gemeindehaus liegt vor.
Wirtschaft	Verwaltung	20	Die Verwaltung erbringt ihre Leistungen bürgernah, effizient und effektiv.	20-10	Die Anforderungen an eine zeitgemässe Gemeindeverwaltung sind definiert	20-10-3	Stärkung der Zentrumsfunktion		Zielkonflikte, die zeitnah bereinigt werden		Wird mit der Ausgestaltung des sanierten Gemeindehauses erreicht.
Gesellschaft	Lebensqualität	21	Muri bei Bern ist eine Gemeinde mit einem hohen Grünanteil								
Gesellschaft	Lebensqualität	22	Der Anteil Personen, welche in der Gemeinde wohnen und arbeiten, ist hoch.								
Gesellschaft	Lebensqualität	23	Familie und Beruf sind vereinbar.								
Gesellschaft	Lebensqualität	24	Die Bevölkerung ist und fühlt sich sicher.	24-1	Die Alarmierung in den Schulhäusern und Kindergärten ist sichergestellt	24-1-1	Einheitliche technische Einrichtung				Konzept liegt vor. Technische Umsetzung anstehend.

NE-Dim	NE Bereich	LB-Nr	Leitbildziel	LZ-Nr	Legislaturziel	M-Nr	Massnahme	Status Ende 2018	Bemerkungen	Status Ende 2020	Bemerkungen
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-1	Die Ortsplanungsrevision ist auf strategischer Ebene vollzogen	25-1-1	Bei Erlass oder Änderung von Zonen mit Planungspflicht (ZPP) und Überbauungsordnungen (UeO) sind Vorgaben des Richtplans Energie umzusetzen		Grundlagen sind geschaffen; Genehmigung ausstehend. Dann Umsetzung im Projektrahmen		Daueraufgabe; wird jeweils in laufenden Ortsplanungen / Massnahmen geprüft und mittels Vorgaben in ZPP und UeP verankert.
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-1	Die Ortsplanungsrevision ist auf strategischer Ebene vollzogen	25-1-2	Verabschiedung der folgenden (Richt-)Planungen und Konzepte: Verkehrsrichtplan, Richtplan Siedlung		Vorprüfung abgeschlossen; Breinigung und Genehmigung ausstehend		Wurden abgeschlossen resp. genehmigt.
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-1	Die Ortsplanungsrevision ist auf strategischer Ebene vollzogen	25-1-3	Erarbeiten einer Friedhofstrategie		Auftrag für die Entwicklungsplanung wurde erteilt, weitere Planungsschritte müssen noch ausgelöst werden		Zurück gestellt. Umsetzung mittelfristig.
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-2	Der festgestellte ortsplanerische Handlungsbedarf wird mit Einzelmassnahmen umgesetzt	25-2-1	Klärung der Entwicklungsziele für die Zentren Muri / Gümligen		Verfahren sind in vollem Gange		Entwicklungsziele im Rahmen des Leitbilds der Gemeinde definiert.
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-2	Der festgestellte ortsplanerische Handlungsbedarf wird mit Einzelmassnahmen umgesetzt	25-2-2	Abschliessen der Testplanung und Genehmigung der ZPP Lischenmoos		Verfahren sind in vollem Gange		ZPP Westliches Zentrum Gümligen wurde im Rahmen des 4. Massnahmenpakets der Ortsplanungsstrategie 2013+ durch das Stimmvolk am 27.09.2020 abgelehnt. Aktuell Nachanalyse Abstimmung am Laufen, anschliessends Entscheid wie weiter (Feb. 21)
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-2	Der festgestellte ortsplanerische Handlungsbedarf wird mit Einzelmassnahmen umgesetzt	25-2-3	Klärung der Entwicklungsziele Tannental		Verfahren sind in vollem Gange.		Masterplan wurde erarbeitet - teilweise Widerstände bei Grundeigentümern; Mediation wurde aufgrund COVID-19 zurückgestellt.
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-2	Der festgestellte ortsplanerische Handlungsbedarf wird mit Einzelmassnahmen umgesetzt	25-2-4	Vorbereitung für die Entwicklung der Schürmatte		Rahmenbedingungen werden geschaffen. Grundeigentümerschaft stellt sich neu auf		Aktuell läuft Prozess zu Verkauf Liegenschaften Worbstr. 104 und 108; Kauf der Schürmatte durch Bürgergemeinde erfolgt. Entwicklung mit BG wird angegangen, wenn klar ist, wie es mit Lischenmoos weitergeht (abgelehnte Abstimmung ZPP Westliches Zentrum Gümligen).
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-2	Der festgestellte ortsplanerische Handlungsbedarf wird mit Einzelmassnahmen umgesetzt	25-2-5	Umsetzen der ersten prioritären Massnahmen im Planerlassverfahren		Verfahren sind in vollem Gange		Daueraufgabe; Genehmigung Paket 3 der OPS 2013+ am 09.02.2020 erfolgt - Genehmigung Paket 4 der OPS 2013+ am 27.09.2020 erfolgt
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-3	Die Potenziale der Siedlungsinnenentwicklung sind identifiziert	25-3-1	Verdichtungskonzept Quartiere wird erarbeitet		Noch zurückgestellt wegen der Priorität der Zentrumsgebiete		Daueraufgabe; Verdichtung in Quartieren ist laufend Thema; Definition weiterer Massnahmen erfolgt im Paket 5 der OPS 2013+
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-3	Die Potenziale der Siedlungsinnenentwicklung sind identifiziert	25-3-2	Massnahmen gegen Baulandhortung werden geprüft		Noch zurückgestellt wegen der Priorität der Zentrumsgebiete		Zusammenarbeit mit Grundeigentümern wird laufend gesucht.
Gesellschaft	Ortsbild	25	Neue Siedlungen entwickeln sich ausschliesslich innerhalb von klar festgelegten Grenzen, sind verdichtet und qualitativ hochwertig.	25-3	Die Potenziale der Siedlungsinnenentwicklung sind identifiziert	25-3-3	Schaffung neuer Reserven durch Innenverdichtung				Daueraufgabe; wird in laufenden Projekten / Raumplanungen angegangen.
Gesellschaft	Ortsbild	26	Charakteristische und qualitativ wertvolle Ortsteile sind gut erhalten, die Ortsbild prägenden Aussenräume sind gepflegt.								
Gesellschaft	Bildung	27	Ein differenziertes und qualitativ hoch stehendes Angebot eröffnet allen Kindern und Jugendlichen optimale Aus- und Weiterbildungschancen.	27-1	Die Schwerpunkte in der strategischen Ausrichtung in der Schule Muri sind definiert	27-1-1	Entwicklung einer kommunalen Bildungsstrategie		Vernehmlassungsverfahren im März/April; Genehmigung durch den GR und Kenntnisnahme durch den GGR im Herbst 2019		Die Bildungsstrategie 2020 – 2027 wurde erstellt, im September 2019 durch den GR beschlossen und im November 2019 vom GGR zur Kenntnis genommen
Gesellschaft	Bildung	27	Ein differenziertes und qualitativ hoch stehendes Angebot eröffnet allen Kindern und Jugendlichen optimale Aus- und Weiterbildungschancen.	27-2	Der Schulraum ist kurz-, mittel- und langfristig gesichert	27-2-1	Schulraumplanung		Langfristige Schulraumplanung erstellt; Kenntnisnahme durch den GGR am 26.03.2019		Die langfristige Schulraumplanung wurde erstellt, im Oktober 2018 durch den GR beschlossen und im März 2019 vom GGR zur Kenntnis genommen.
Gesellschaft	Bildung	27	Ein differenziertes und qualitativ hoch stehendes Angebot eröffnet allen Kindern und Jugendlichen optimale Aus- und Weiterbildungschancen.	27-3	Alle Schülerinnen und Schüler werden soweit möglich und sinnvoll in die Volksschule integriert	27-3-1	Das Integrationskonzept wird aktualisiert		Im Genehmigungsverfahren / Kommunikation abgeschlossen im November 2017		Abgeschlossen im November 2017
Gesellschaft	Bildung	27	Ein differenziertes und qualitativ hoch stehendes Angebot eröffnet allen Kindern und Jugendlichen optimale Aus- und Weiterbildungschancen.	27-4	Die Informatik- und übrige Infrastruktur entspricht optimal den Erfordernissen	27-4-1	Realisierung mit Projektgruppe und professioneller Unterstützung		Umsetzungsphase seit August 2018 (Start Lehrplan 21); Endausbau im August 2020 erreicht		Der Endausbau gemäss ICT-Gesamtkonzept wurde im August 2020 erreicht.
Gesellschaft	Bildung	28	Das Schulumfeld ist lern- und leistungsfördernd.								
Gesellschaft	Bildung	29	Die Schul- und Sportanlagen entsprechen dem Bedarf.								
Gesellschaft	Bildung	30	Privaten Schulen bietet sich in Muri ein optimales Umfeld.								
Gesellschaft	Verkehr	31	Der öffentliche Verkehr ist ausgebaut, attraktiv und wird rege genutzt.								
Gesellschaft	Verkehr	32	Das Verkehrsnetz für den Langsamverkehr ist gut ausgebaut.	32-1	Der Langsamverkehr wird gefördert	32-1-1	Netzoptimierung		Auftragserteilung wurde noch nicht ausgelöst, da der Richtplan Verkehr noch nicht in Kraft ist (Vorprüfung durch AGR wird erst abgeschlossen sein)		Richtplan Verkehr als Grundlage seit Sommer 2019 in Kraft. Teilprojekte konnten umgesetzt werden (z.B. neue Wegverbindung zur Kirche, Velospur Thunstrasse zwischen Kirche und Sternen Muri, Velogegebenverkehr Brunnen- und Niesenweg) bzw. sind in Arbeit (kant. Velonetzücke 22 Augutbürcke-Aarebad). Noch nicht begonnen wurde mit der Fuss- und Radverbindung Siloah-Scheyenholz, weil die zusammen mit der Planung des neuen Scheyenholzkreisels unter der Federführung des ASTRAS realisiert werden soll.

NE-Dim	NE Bereich	LB-Nr	Leitbildziel	LZ-Nr	Legislaturziel	M-Nr	Massnahme	Status Ende 2018	Bemerkungen	Status Ende 2020	Bemerkungen
Gesellschaft	Verkehr	32	Das Verkehrsnetz für den Langsamverkehr ist gut ausgebaut.	32-1	Der Langsamverkehr wird gefördert	32-1-2	Ausbau Veloparkierung Bahnhof Gümligen, Bahnhof Muri sowie Tram-Endstation Saali		Ausbau Veloparkierung Bahnhof Gümligen erst mit Sanierung Bahnhof Gümligen (Projekt SBB) möglich Die SBB macht zurzeit keine Angaben über die Projekttermine Bahnhof Muri: Umsetzung erst mit Entscheid zu Sanierungskonzept Gemeindehaus möglich Ausbauprojekt Saali noch nicht gestartet.		Ausbau Veloparkierung Bahnhof Gümligen erst mit Sanierung Bahnhof Gümligen (Projekt SBB) möglich Die SBB macht zurzeit keine Angaben über die Projekttermine Bahnhof Muri: Umsetzung erst mit Entscheid zu Sanierungskonzept Gemeindehaus möglich Ausbauprojekt Saali noch nicht gestartet.
Gesellschaft	Verkehr	33	Auf einen nachfrageorientierten Ausbau der Infrastruktur für den motorisierten Individualverkehr wird verzichtet								
Gesellschaft	Verkehr	34	Wohnquartiere und Schulbereiche sind verkehrsberuhigt.								
Gesellschaft	Freizeit	35	Für Kultur, Freizeit und Sport steht ein qualitativ hochstehendes und vielfältiges altersspezifisches Angebot zur Verfügung.	35-1	Die Kulturstrategie ist erstellt	35-1-1	Die vorhandenen Grundlagen der Kulturpolitik werden in eine umfassende Kulturstrategie integriert				
Gesellschaft	Freizeit	36	Kinder und Jugendliche werden in der Gemeinde mit aktiven und präventiven Angeboten gefördert und sozial integriert	36-1	Die Angebote für Kinder und Jugendliche sind auf deren Bedürfnisse ausgerichtet	36-1-1	Sicherung der Räumlichkeiten für die Fachstelle		offen		Ist auf die kommenden drei bis fünf Jahre verschoben, da mit der Abstimmung Lischenmoos die Fachstelle vorläufig am jetzigen Standort bleiben kann
Gesellschaft	Freizeit	36	Kinder und Jugendliche werden in der Gemeinde mit aktiven und präventiven Angeboten gefördert und sozial integriert	36-1	Die Angebote für Kinder und Jugendliche sind auf deren Bedürfnisse ausgerichtet	36-1-2	Die Projekte Primokiz (Frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung) und OKJA (Offenen Kinder- und Jugendarbeit) werden evaluiert und wo nötig angepasst		def. eingeführt		Ausser das Projekt schrittweise ist das Ziel erreicht. Dieses ist in der neuen Legislatur zu finalisieren.
Gesellschaft	Freizeit	36	Kinder und Jugendliche werden in der Gemeinde mit aktiven und präventiven Angeboten gefördert und sozial integriert	36-1	Die Angebote für Kinder und Jugendliche sind auf deren Bedürfnisse ausgerichtet	36-1-3	Erstellen eines Spielplatzkonzepts		Entwurf steht		Spielplatzkonzept wurde erarbeitet; darauf aufbauend wird 2021 eine Priorisierung und Überarbeitung in Zusammenarbeit mit den politischen Parteien vorgenommen (ad hoc Kommission)
Gesellschaft	Freizeit	37	Initiative und Engagement von privater Seite sind hoch und werden unterstützt.	37-1	Die Angebote der Freiwilligenarbeit werden gefördert	37-1-1	Besserer Abgleich der freiwilligen Angebote auf dem Gemeindegebiet		laufend		Zyt ha für anderi ist noch nicht in eine neue LV überführt, aber alle anderen Ziele sind erreicht. Die konkrete Freiwilligenarbeit muss in die nächste Legislatur aufgenommen werden.
Gesellschaft	Freizeit	37	Initiative und Engagement von privater Seite sind hoch und werden unterstützt.	37-1	Die Angebote der Freiwilligenarbeit werden gefördert	37-1-2	Finanzielle Unterstützung der freiwilligen Angebote und Durchführen einer Kosten-Nutzen Prüfung		Für den künftigen Mahl- und Fahrzeitendienst sind Abklärungen im Gange		Der Mahlzeitendienst wird seit dem 1.1.2020 vom Alterszentrum Alenia angeboten; der Fahrdienst wurde an das SRK Kanton Bern vergeben
Gesellschaft	Freizeit	38	Die Vereine spielen eine wichtige Rolle im Gemeindeleben.								
Gesellschaft	Gesundheit	39	Das Angebot an stationären und ambulanten Dienstleistungen für kranke, ältere oder behinderte Menschen entspricht dem Bedarf								
Gesellschaft	Gesundheit	40	Die Angebote in der Gesundheitsförderung sind bedarfsgerecht und werden unterstützt.								
Gesellschaft	Gesundheit	41	Initiative und Engagement von privater Seite ist hoch								
Gesellschaft	Soziale Sicherheit	42	Das Angebot an Dienstleistungen im Sozialbereich ist bedarfsgerecht.	42-1	Die fachliche Begleitung der Bereiche 'Alter' und 'Gesundheit' ist eingerichtet	42-1-1	Evaluation und Implementierung der Fachstelle		eingeführt		Die Fachstelle für Altersfragen wurde eingeführt. Eine Stelle von 50 % wurde vom GGR verabschiedet.
Gesellschaft	Soziale Sicherheit	42	Das Angebot an Dienstleistungen im Sozialbereich ist bedarfsgerecht.	42-1	Die fachliche Begleitung der Bereiche 'Alter' und 'Gesundheit' ist eingerichtet	42-1-2	Umsetzung der Prioritären Massnahmen des Altersleitbildes		neue Fachstelle ist es am "Einführen"		Die prioritären Massnahmen sind umgesetzt. Eine Aktualisierung des Altersleitbildes wird ab 2021 geprüft
Gesellschaft	Soziale Sicherheit	42	Das Angebot an Dienstleistungen im Sozialbereich ist bedarfsgerecht.	42-2	Eine flexible Jugend- und Familienhilfe im Sozialraum Bern-Ost ist aufgebaut	42-2-1	Das Projekt "Sozialraumorientiert" wird evaluiert und entsprechende Massnahmen definiert		Projekt wurde bis 2021 verlängert		Wird im Sommer 2021 zum Abschluss kommen
Gesellschaft	Soziale Sicherheit	42	Das Angebot an Dienstleistungen im Sozialbereich ist bedarfsgerecht.	42-3	Die KITA ist ein wichtiges und gut besuchtes Angebot	42-3-1	Schaffung der Grundlagen für die Einführung der Betreuungsgutscheine		Arbeitsgruppe wurde implementiert und erste Ergebnisse liegen vor		Das Reglementes der familienergänzenden Kinderbetreuung wurde vom GGR verabschiedet. Darin sind die Vergabe der Betreuungsgutscheine geregelt. Die dazu gehörende Verordnung wurde vom GR verabschiedet
Gesellschaft	Soziale Sicherheit	42	Das Angebot an Dienstleistungen im Sozialbereich ist bedarfsgerecht.	42-3	Die KITA ist ein wichtiges und gut besuchtes Angebot	42-3-2	Nachfragegerechte Ausrichtung der eigenen KITA		laufend		Ein neues Marketingkonzept wurde aufgrund der Einführung der Betreuungsgutscheine entwickelt.
Gesellschaft	Soziale Sicherheit	42	Das Angebot an Dienstleistungen im Sozialbereich ist bedarfsgerecht.	42-4	Das Tagesschulreglement ist in Kraft	42-4-1	Fertigstellung des aktualisierten Tagesschulreglements mit einer TS-Verordnung und einem Funktionendiagramm				
Gesellschaft	Soziale Sicherheit	43	Die Hilfe zur Selbsthilfe ist leitend.								
Gesellschaft	Integration	44	Die unterschiedlichen Bevölkerungs- und Altersgruppen nehmen am gemeinschaftlichen Leben teil.	44-1	Personen mit Migrationshintergrund erhalten die nötige Unterstützung für eine soziale und berufliche Integration	44-1-1	Verstärkung der Zusammenarbeit mit Integrationsfachstellen (Kompetenzzentrum Integration [KI] und Farb AG)		neuer Vertrag steht		Die Zusammenarbeit wurde operativ wie strategisch stark ausgebaut. Gemeinsame Anliegen der beruflichen Intergration von SozialhilfeklientInnen sind gefördert worden
Gesellschaft	Integration	44	Die unterschiedlichen Bevölkerungs- und Altersgruppen nehmen am gemeinschaftlichen Leben teil.	44-1	Personen mit Migrationshintergrund erhalten die nötige Unterstützung für eine soziale und berufliche Integration	44-1-2	Fortsetzung und Festigung der Angebote für Personen im Tannental		Fachstelle betreut immer noch die Angeobte im Tannental		Die Fachstelle muss aus Ressourcengründen Priorisierungen im Angebot für das Tannental setzen. Mit dem Kompetenzzentrum der Stadt Bern ist man in einem nahestehenden Austausch zur Ausrichtung der Platzangebote für Flüchtlinge