

Anhang 1

ASP 2015+ Aufgaben- und Strukturüberprüfung Statusbericht September 2014

1. Ausgangslage

1.1. Projektziele ASP 2015+ generell

Die zunehmend finanziell engeren Rahmenbedingungen, aufgrund welcher die Gemeinde Muri b. Bern auf das Jahr 2014 hin die Steueranlage von 1,07 auf 1,20 erhöht hat, sind für den Gemeinderat Beweggrund, eine auf die Gemeinde zugeschnittene **Aufgaben- und Strukturüberprüfung "ASP 2015+"** durchzuführen.

Das Projekt ASP 2015+ soll mögliche Optimierungen (sowohl aufwand- wie ertragsseitig) im gesamten Dienstleistungs- und Infrastrukturangebot der Gemeinde und die sich daraus ergebenden Einsparungsmöglichkeiten aufzeigen und damit folgende Fragen beantworten:

- a. Sind die Aufgaben und Leistungen, welche heute erbracht werden, notwendig?
- b. Ist der Aufwand/Ertrag angemessen?
- c. Sind Effizienz und Effektivität in einem richtigen Verhältnis?
- d. Tun wir das Richtige und erledigen wir die Aufgaben richtig?

Die Optimierungs- und Einsparungsmöglichkeiten werden in der Folge den zuständigen Organen zur Entscheidung vorgelegt.

1.2. Projektziele ASP 2015+ für das Budget 2015

1. Ertragsseite

Aufzeigen der 2015-budgetrelevanten ASP-Bereiche auf der Ertragsseite inkl. Erstabschätzung der mutmasslichen finanziellen Konsequenzen (ertragssteigernd)

2. Aufwandseite

Aufzeigen der 2015-budgetrelevanten ASP-Bereiche auf der Aufwandseite inkl. Abschätzung der mutmasslichen finanziellen Konsequenzen (aufwandmindernd)

2. Prüfbereiche

2.1. Optimierung der Aufwandseite (gem. Ziff. 1.2.)

- | | |
|--|--|
| 1. Aktivere Bearbeitung der Alimentenbevorschussung | geprüft / in Budget 15 berücksichtigt |
| 2. Kosten IZ | geprüft / keine Budget 15- Auswirkungen |
| 3. Kornhausbibliothek - Ausleihgebühren massiv erhöhen und Öffnungszeiten reduzieren / Kosten Gemeindebibliothek | verhandelt / in Budget 15 berücksichtigt |

- | | |
|---|---|
| 4. Lehrschwimmbecken (Verzicht oder optimierte Nutzung) | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |
| 5. Schule - Klassengrößen/Schulklassen - Anzahl: mindestens kantonalen Durchschnitt erreichen | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |
| 6. Schule - Schulbibliothek - Halbierung der Kosten mittels Zentralisierung der Schulbibliotheken / Pooling | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |
| 7. Schule - Weiterbildung: keine Kosten zu Lasten der Gemeinde (einzig zu Lasten ED) | verhandelt / in Budget 15 durch Kompensation berücksichtigt |
| 8. Rückforderung von abgeschriebenen Steuerforderungen | geprüft / keine Budget 15-Auswirkungen |
| 9. Weggenossenschaft Ostermundigenberg/Dentenbergl - Beitragsleistung überprüfen | geprüft / in Budget 15 berücksichtigt |

2.2. Optimierung der Ertragsseite (gem. Ziff. 1.2.)

- | | |
|---|---|
| 1. Ertragssteigerung aus Benützung gemeindeeigener Infrastruktur | |
| a) Benützung Sportanlagen und Lehrschwimmbecken, insbesondere auch Eintrittsgebühren Aarebad | geprüft / in Budget 15 z.T. berücksichtigt |
| b) Mietvertrag Restaurant/Kiosk Muribad | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |
| c) Benützung weitere Gemeindeliegenschaften (v.a. Bärtschihaus, Mattenhof, Schützenhaus) bzw. Infrastrukturen (z.B. Zelt) | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |
| d) Parkplatzbewirtschaftung Muribad und Schulanlagen (./ Gewinnabschöpfung für Mobilitymanagement) | geprüft / in Budget 15 berücksichtigt |
| e) Generelle Gebührenanpassungen
- Reglement
- Einzelne Gebühren | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |
| 2. Gesteigerter Gemeingebrauch | |
| a) Benützung für Grund und Boden (gbm, Swisscom, BKW, EWB ...) | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |
| 3. Ertragssteigerung aus Beteiligungen | |
| a) gbm: Gewinnabschöpfung für Sparten ausserhalb Grundversorgung (z.B. Gas, Telecom, Fernwärme) | in Abklärung / keine Budget 15-Auswirkungen |

2.3. ASP 2015+ Teilprojekt "APB - Arbeitsplatzbewertung"

Ein wesentlicher und zeitlich primärer Bestandteil der "ASP 2015+" stellt die Überprüfung des Personalbereiches im Sinne einer **Arbeitsplatzbewertung** dar.

Im Rahmen dieser Bewertung sind folgende Themenbereiche bzw. Fragen zu beantworten:

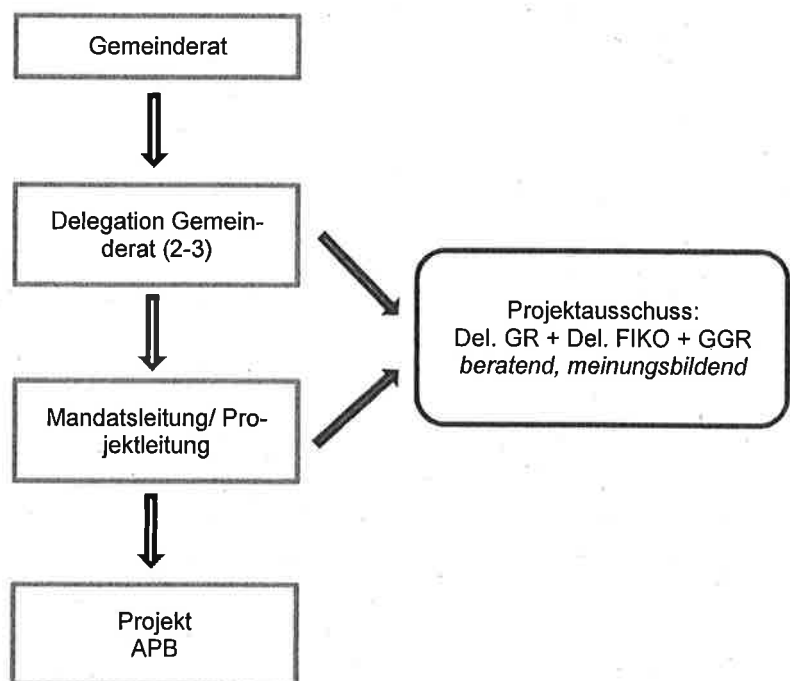
- a. Stimmt die Organisationsstruktur?
- b. Klärung, ob Pflichtenhefte und Arbeitspensen (noch) kongruent sind.
- c. Gibt es Arbeitsbereiche, die überdotiert sind? Gibt es Arbeitsbereiche, die unterdotiert sind?
- d. Welchen Qualitätslevel (Breite und Tiefe) bieten wir an?
- e. Das heutige Lohnklassensystem ist nicht mehr zeitgerecht. Wie viele Lohnklassen wären adäquat?
- f. Das Qualifikationssystem ist sehr in die Jahre gekommen und muss erneuert werden.
- g. Wie sehen unsere Vergütungen im regionalen Vergleich aus?
- h. Benchmarkvergleiche obiger Punkte

Aktuell ist die Gemeindeverwaltung in fünf Abteilungen mit insgesamt 172 Stellen organisiert.

Für das **ASP 2015+ Teilprojekt "APB - Arbeitsplatzbewertung"** erfolgt eine **externe Mandatierung**.

2.4. Projektorganisation

Die gemeindeinterne Projektorganisation für die genannten ASP 2015+/APB-Tätigkeiten ist wie folgt festgelegt worden:



Benützungsgebühren Sportanlagen der Gemeinde Muri bei Bern

- Tarif 0** Gemeindeorgane, Kindergarten, Schule, Tagesschule der Gemeinde Muri bei Bern
- Tarif A** Vereine der Gemeinde Muri bei Bern
- Tarif B** Privatpersonen, Firmen, private Schulen und weitere Organisationen der Gemeinde Muri bei Bern
- Tarif C** Privatpersonen, Firmen, Vereine, Schulen und weitere Organisationen ausserhalb der Gemeinde Muri bei Bern

Bei kommerziellen Anlässen werden die Tarife um 50 % erhöht

Normalsporthalle

Tarif	Tarif A	Tarif B	Tarif C
Pro Stunde	15	30	60
Pro 1/2 Tag	50	100	150
Pro Tag	100	200	300
Jahrespauschale pro Std.	250	500	800

3-fach-Sporthalle Moos

neu

Tarif	Tarif A	Tarif B	Tarif C
Pro Stunde	30	60	120
Pro 1/2 Tag	120	240	330
Pro Tag	210	420	600
Jahrespauschale pro Std.	450	900	1600

Sportanlage Füllerich

Rasenplätze + Kunstrasen (April bis Oktober)

Tarif	Tarif A	Tarif B	Tarif C
Pro Stunde	20	40	70
Pro 1/2 Tag	60	150	250
Pro Tag	100	300	500
Saisonpauschale pro Std.	200	400	600

Kunstrasen (November bis März)

Tarif	Tarif A	Tarif B	Tarif C
Pro Stunde	20	50	80
Pro 1/2 Tag	60	180	300
Pro Tag	100	350	500
Saisonpauschale pro Std.	200	450	600

Rundbahn 400m

Tarif			Tarif A	Tarif B	Tarif C
Pro Stunde			20	50	100

Beach Soccer-Platz

Tarif			Tarif A	Tarif B	Tarif C
Pro Stunde			15	30	40

Lehrschwimmbecken Melchenbühl

Tarif			Tarif A	Tarif B	Tarif C
Pro Stunde			35	70	80

Bei einer wöchentlichen Benützung (mindestens 1 Lektion pro Woche bzw. 39 Wochen pro Jahr) wird ein Rabatt von 30 % gewährt.

Muri bei Bern, im Januar 2015